

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ! 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ! 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ! 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ! 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ! 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

近日 中建材进出口组 召开 提升精细化管理水平
 经验交流会 公司 经理 会 出 会
 作重 公司 (室) 公司 人及管
 理人 40人 会
 会 中建材进出口 公司中建材国际 有限
 公司 中建材国际贸易有限公司 中建材集团进出口 公
 司 管理 经验 管理 管理方 方 交
 流 会人 一 管理 精 管理
 和 建立 集 效 精 管理 经验和
 会
 公司 经 管理
 和 节进 管理工作 和平
 效 成本 精细化管理 有效
 管理 提升管理 会人 进
 交流 管理人 提出
 公司管理

近日 中建材进出口召开 迪拜物流园和易单网 建
 工作汇报会 中国建材集团 经理 中建材进出口 经
 理 中 会 作重
 中 迪拜物流园和易单网 工作人 建
 程中 出 和 出 迪拜物流园和
 易单网 公司 有 业 和 构 足 公司

化和增公司
 平提升公司 公司
 和升有重 中建材国际贸易有限公司
 公司进一目 人才
 建公司 出
 会 迪拜物流园和易单网 业
 特 项目 进 成果
 和
 迪拜物流园 项目 动 经 近1年 建
 期 2012年 交 迪 拜 物 流 园 成
 中 构 中 物 流 平 中 建 材 进 出 口
 出口贸易开
 易单网 作 国 建 材 网!
 " 中 建 材 进 出 口 # \$ % 贸 易 公 司 贸 易
 经 一 年 & ' () 易 单 网 立 *
 构 建 物 流 + , , 经 迪 注 公 (小 办 出 中 建 材 及 中 建

DC

工 DE F 建精品工程 G H I 项目
 建 经验和J K 项目中 精细化管理,L 化
 理 M流水 工,ON 工 O P
 制定科学合理的项目计划: 项目 期 研Q和 R
 项目S 程T 有UV作 项目
 进 和 细 进 W 理 X Y
 工作 开 Z [< =
 加强项目设计优化管理: 项目建 ; - \]
 程 L ^] _ ; 项目成` a 北方二线
 b 报c d e 沙特北方一线
 b 报c 进 < = 节 业 &
 : f g 会 中 G 一线h 有 Y C > 工i
 j k 建 工 方 二线进 L 化 AB
 l # 5m? 3.5m? L 化 nl op Uq 90%
 C > r X 二线AB 进 一线s 有 水@t %
 uBv 一线w建x h 业 节 y z
 { 工工期 降| 工成本 } ~ 目 项目
 节 • ! " k 5000 方 • 材 700 9? x 节# \$ 1000
 &m人%&
 合理选取分包模式: I ' L (
) * 沙特物B+, 特 沙特二线 I # '
 方提- 材 . k 建工程 ' ' 工' B 方/
 一 程 节 工材B O 1 和物流成本 降本增效
 提- U2 O3
 沙特北方二线成` 构筑 精细L Y 节 45
 人6和7 精品工程

中建材国际贸易有限公司 流程L化 线 降本增
 效 管理提升工作8经 有效进 期重
 出口业 成本L化方 工作 9 , 成本 l 成
 本 : 验成本进 进
 降低银行融资成本; 9 < 3=理 > ? @<
 3 中 A+B C< 3 年 D E进
 目 9 < 3=理工作8 F成 9 G
 H降| 汇开N 业 I \$ 工作8< 本F成 2011
 年 J 平K\$ LL 20%
 降低库存成本; 国 MI N 方 经
 口O MI 进 % PQ 8F成 ? A R
 S TU V WX Y@ @ MI
 L化 <本 年 降| 20 mZ Mn 成本 目
 降低检验成本; : 验 [r X 提升 : 验 工
 作\和 : 验组 重]进: 验 本 化(本
 ^_) 降| : 验 月 ` a \$ 目 bc
 d材e > 品 : 验 r X: 验 < 本
 - f : 验 本 化 : 验\$ J 2011 年
 g降|

h ; i j k平 ; 88416688-6503 l m; glts@cnbm.com.cn
 报; 国 n国 o 中国建材Bf 会 集团公司领导
 p; 集团公司 (室) 集团 有 单